



# Transformative Post-Merger- Integration (PMI) mit Zscaler: Nachhaltige Wertschöpfung



# Inhaltsverzeichnis

<b>Kurzfassung</b>	<b>3</b>
<b>Neue Chancen und Risiken bei transaktionsbedingten Integrationen</b>	<b>4</b>
<b>Zscaler M&amp;A Integration: Ein transformativer Ansatz</b>	<b>5</b>
Wertschöpfung durch Kostenoptimierung	5
Designhinweis:	5
Schnellere Wertschöpfung	6
Verbesserte Risikominderung	6
Verbesserte Produktivität und Bindung der Belegschaft	6
<b>Quantifizierbare Wertschöpfung in allen Bereichen</b>	<b>7</b>
<b>Fazit</b>	<b>7</b>
<b>Nächste Schritte</b>	<b>7</b>

# Kurzfassung

Weltweit nimmt die Anzahl der Unternehmenstransaktionen rasant zu, und Unternehmen streben nach schnellerer Integration, geringeren Kosten und verbesserter Sicherheit, um den Deal-Wert zu steigern. Herkömmliche Integrationsstrategien und Playbooks werden den wachsenden Anforderungen an technologische Modernisierung und Agilität häufig nicht gerecht, was zu längeren Zeitplänen, höheren Budgets und einem erhöhten Cyberrisiko während der kritischen Integrationsphase führt.

Mit Next-Gen M&A Integration stellt Zscaler eine transformative Lösung bereit. Durch Nutzung der Cloud-basierten Plattformlösungen von Zscaler können Unternehmen die Kosten für die Integration um mehr als 50 % reduzieren<sup>1</sup>, einschlägige Fristen um 50 % oder mehr verkürzen<sup>2</sup>, zuverlässigen Schutz vor Cyberrisiken gewährleisten und gleichzeitig die User Experience und Betriebsbereitschaft verbessern. Dieses Whitepaper zeigt auf, wie Zscaler Unternehmen bei der Modernisierung von Integrationsprozessen unterstützt und so messbare Verbesserungen bei Agilität, Sicherheit und Kosteneffizienz erzielt.



# Neue Chancen und Risiken bei transaktionsbedingten Integrationen

Im Zuge der Entspannung der globalen Wirtschaftslage waren fast die Hälfte aller Unternehmenstransaktionen in letzter Zeit eher transformativer als transaktionaler Natur.<sup>3</sup> Dies unterstreicht die Notwendigkeit einer technologischen Modernisierung, um langfristigen Mehrwert zu schaffen. Die Verwirklichung dieser Vision wird jedoch zunehmend komplexer, da Integrationsverzögerungen und Cyberrisiken zu häufigen Problemen werden.

Serienkäufer, die konsequent transaktionsbasierte Wachstumsstrategien verfolgen, erzielen im Vergleich zu Mitbewerbern pro Jahr eine um 2,3 % höhere Aktienrendite.<sup>4</sup> Um diesen Wettbewerbsvorteil zu erhalten, ist jedoch eine agile Integrationsstrategie erforderlich, die Kosten, Geschwindigkeit und Risiken optimiert, ohne die Betriebskontinuität oder die Mitarbeiterzufriedenheit zu beeinträchtigen.

Die Technologieintegration, oft der Eckpfeiler der Wertschöpfung, wird zur Hauptursache für schleppende Umsetzung und höhere Kosten, wobei Verzögerungen den Erfolg der Transaktion gefährden. Um diese Herausforderungen zu meistern, ist ein robustes Framework für die digitale Transformation auf der Grundlage einer Zero-Trust-Architektur unerlässlich.



<sup>1</sup> Zscaler M&A Case Studies, 2023.

<sup>2</sup> EY, Study on M&A Integration Timelines & Costs, 2022.

<sup>3</sup> BCG, M&A Report: Transformational Deals, Statistics, 2022.

<sup>4</sup> McKinsey, Serial Acquirer TSR Advantage, 2022.

# Zscaler M&A Integration: Ein transformativer Ansatz

Der Ansatz von Zscaler zeigt neue Möglichkeiten auf, die vier entscheidenden Säulen einer erfolgreichen transaktionsbedingten Integration anzugehen: Kostensenkung, beschleunigte Zeitpläne, Risikominderung und Userzufriedenheit. Der Schlüssel dazu ist unsere einzigartige Zero-Trust-Architektur: Sie entkoppelt Integration und Transformation voneinander, sodass Unternehmen am ersten Tag einen sicheren Systemzugriff bereitstellen und die Umstellung am zweiten Tag beschleunigen können, während sie parallel an Rationalisierungen arbeiten.

## Wertschöpfung durch Kostenoptimierung

### KOSTENEINSPARUNGEN

Zscaler macht herkömmliche VPN-Konzentratoren und Firewalls überflüssig und senkt integrationsbezogenen

<sup>5</sup> Zscaler M&A Case Studies, 2023.

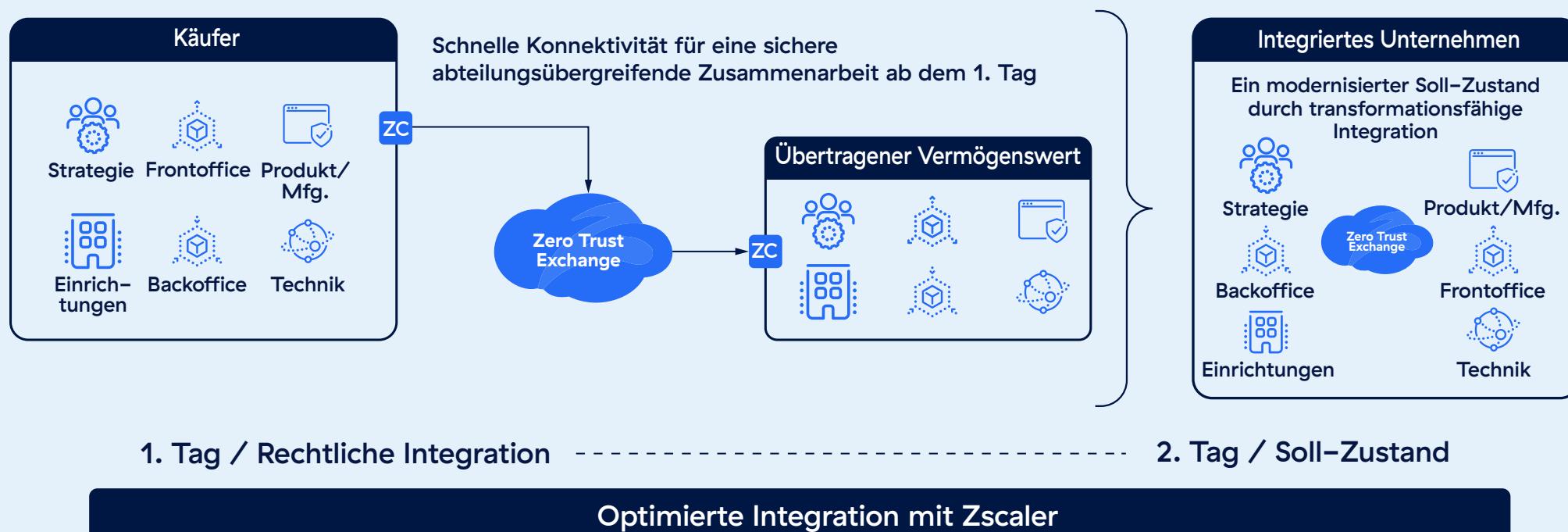
Infrastrukturkosten um mindestens 50 %. So können etwa bei der Integration eines Zielunternehmens mit 10.000 Mitarbeitern und einem Jahresumsatz von 3 Mrd. USD Einmalkosten in Höhe von bis zu 24.5 Mio. USD eingespart werden.

### REDUZIERTE PERSONALKOSTEN:

Unternehmen, die mit der Zscaler-Lösung arbeiten, berichten von einer Reduzierung der für Technologieintegrationsaufgaben erforderlichen Personalstunden um 30–50 %, wodurch wertvolle Ressourcen für Transformationsinitiativen freigesetzt werden. Wertschöpfung durch Kostenoptimierung

### KOSTENEINSPARUNGEN

Zscaler macht herkömmliche VPN-Konzentratoren und Firewalls überflüssig und senkt integrationsbezogenen-Infrastrukturkosten um mindestens 50 %<sup>5</sup> So können etwa bei der Integration eines Zielunternehmens





mit 10.000 Mitarbeitern und einem Jahresumsatz von 3 Mrd. USD Einmalkosten in Höhe von bis zu 24.5 Mio. USD eingespart werden.<sup>6</sup>

#### REDUZIERTE PERSONALKOSTEN:

Unternehmen, die mit der Zscaler-Lösung arbeiten, berichten von einer Reduzierung der für Technologieintegrationsaufgaben erforderlichen Personalstunden um 30–50 %, wodurch wertvolle Ressourcen für Transformationsinitiativen freigesetzt werden.

#### Schnellere Wertschöpfung

#### KÜRZERE INTEGRATIONSZEITPLÄNE:

Die unternehmensübergreifende Konnektivität, ein Prozess, der normalerweise Monate dauert, wird mit Zscaler auf wenige Wochen reduziert.<sup>7</sup> Im Vergleich zu herkömmlichen Infrastruktursätzen wird eine Zeitersparnis von mindestens 50 % erreicht. Amplifon, ein Kunde von Zscaler, berichtete von einer Beschleunigung der Integrationsgeschwindigkeit um 90 %, sodass die unternehmensübergreifende Konnektivität binnen drei Tagen erreicht wurde.<sup>8</sup>

#### UMSATZSYNERGIEN:

Durch die beschleunigte Konnektivität wird die Betriebsbereitschaft beschleunigt und Unternehmen können Umsatzsynergien früher erschließen.

#### Verbesserte Risikominderung

#### CYBER-RESILIENZ:

Integrationsphasen sind anfällig für Datenverluste, die den Wert von Unternehmenstransaktionen erheblich reduzieren können. Yahoo verlor 350 Mio. USD auf

den Übernahmepreis durch Verizon, nachdem vor Abschluss der Transaktion durch einen Datendiebstahl drei Milliarden Benutzerkonten offengelegt worden waren.<sup>9</sup> Zscaler verfolgt einen umfassenden Ansatz zur Minimierung dieser Risiken:

- **Zero-Trust-basierte Lösungen für Zugriff und Cybersicherheit** verbessern den Schutz durch die Begrenzung der Angriffsfläche und die Sicherung von Remote/Hybrid-Belegschaften.
- **Datenschutz und Data Loss Prevention** stellen wirksame Maßnahmen zum Schutz geistigen Eigentums durch Überprüfung und Verschlüsselung des Traffics bereit.
- **Echtzeitüberwachung und KI-gestützte Risikoerkennung**, unterstützt durch die weltweit größte Sicherheits-Cloud, finden und neutralisieren Anomalien, bevor sie eskalieren.
- **Durch Funktionen zur Gewährleistung der Compliance mit gesetzlichen Vorschriften** wird die Einhaltung aller geltenden Datenstandards sichergestellt, und Strafen werden vermieden.

#### Verbesserte Produktivität und Bindung der Belegschaft

Untersuchungen zeigen, dass 47 % der Mitarbeiter innerhalb des ersten Jahres nach einer Fusion das Unternehmen verlassen und bis zu 75 % innerhalb von drei Jahren.<sup>10</sup> Dabei ist der verzögerte Systemzugriff ein großes Problem, das zu hohen Abwanderungsraten infolge von Unternehmenstransaktionen beiträgt.

Indem Zscaler sicheren Systemzugriff innerhalb von Tagen statt Monaten gewährt, werden Reibungsverluste bei der Integration reduziert und so die Moral und Produktivität stabilisiert. Guaranteed Rate, ein Kunde von Zscaler, berichtete, dass User nach der Umstellung auf Zscaler zwei- bis dreimal schneller auf Anwendungen zugreifen konnten.

<sup>6</sup> EY, Industry Benchmarks for PMI Costs, 2023.

<sup>7</sup> EY, Study on M&A Integration Timelines & Costs, 2022.

<sup>8</sup> Zscaler, Amplifon Case Study, 2023.

<sup>9</sup> Reuters, Yahoo/Verizon Case Analysis, 2018.

<sup>10</sup> EY, Report: Employee Retention Post-M&A, 2024.

# Quantifizierbare Wertschöpfung in allen Bereichen

Zscaler liefert messbare Ergebnisse, die sich direkt auf den Geschäftserfolg und die langfristige Wertschöpfung auswirken:

- Einsparungen in Höhe von bis zu 24,5 Mio. USD an Einmalkosten bei der Übernahme einer Belegschaft von 10.000 Mitarbeitern.<sup>11</sup>
- Beschleunigung des Zeitrahmens: Verkürzung der Integrationszeitpläne um 50 % oder mehr, um früher mit der Wertschöpfung zu beginnen.<sup>12</sup>
- Risikovermeidung, Minderung von durch Sicherheitsverstößen bedingten Verlusten und Reputationsschäden durch Vorfälle wie bei Yahoo.
- Produktivitätssteigerungen, Reduzierung der Arbeitsstunden für die Technologieintegration um bis zu 50 %, Ermöglichung der Umverteilung von Ressourcen auf Initiativen mit hohem Mehrwert.<sup>13</sup>

## Kundenreferenzen aus der Branche

Die bewährte Technologie von Zscaler hat Unternehmen weltweit zu greifbaren Erfolgen verholfen:

- **Kostensenkung:** Ein Technologieunternehmen aus dem Nahen Osten verzeichnete einen Rückgang der jährlichen Infrastrukturkosten um 55 %.<sup>14</sup>
- **Schnellere Integration:** Amplifon integrierte übernommene Unternehmen aus verschiedenen Regionen binnen drei Tagen und erzielte so innerhalb weniger Wochen Umsatzsynergien.<sup>15</sup>
- **Verbesserte Resilienz:** Unternehmen wie die MOL Group nutzen Zscaler, um geopolitische Risiken zu minimieren und hohe Sicherheitsstandards einzuhalten.<sup>16</sup>

## Fazit

Herkömmliche, auf Perimetersicherheit basierende Architekturen führen bei der Integration komplexer globaler Unternehmen zu höheren Budgets, längeren Zeitplänen und erhöhten Cybersicherheitsrisiken. Der neuartige Zero-Trust-Ansatz von Zscaler ermöglicht schnellere, kostengünstigere und sicherere Integrationen.

## Nächste Schritte

Bereiten Sie Ihr Unternehmen auf nachhaltiges Wachstum und Resilienz vor. Arbeiten Sie mit Zscaler zusammen, um modernisierungsorientierte Integrationen zu erreichen, die Millionen an Infrastrukturkosten einsparen, risikofreie Transaktionen ermöglichen und die Mitarbeiterproduktivität steigern. Kontaktieren Sie das Zscaler-Team, um die Umsetzung Ihrer Integrationsstrategie in Ihrem Unternehmen zu transformieren.

<sup>11</sup> EY, Industry Benchmarks for PMI Costs, 2023.

<sup>12</sup> EY, Study on M&A Integration Timelines & Costs, 2022.

<sup>13</sup> EY, Study on M&A Integration Timelines & Costs, 2022.

<sup>14</sup> Zscaler M&A Case Studies, 2023.

<sup>15</sup> Zscaler, Amplifon Case Study, 2023.

<sup>16</sup> Zscaler, MOL Group Case Study, 2023.

### Über Zscaler

Zscaler (NASDAQ: ZS) beschleunigt die digitale Transformation, damit Kunden agiler, effizienter, stabiler und sicherer arbeiten können. Die Zscaler Zero Trust Exchange™ schützt tausende Kunden mittels sicherer Verbindungen zwischen Usern, Geräten und Anwendungen an jedem beliebigen Standort vor Cyberangriffen und Datenverlusten. Als weltweit größte Inline-Cloud-Sicherheitsplattform wird die SASE-basierte Zero Trust Exchange™ in über 150 Rechenzentren auf der ganzen Welt bereitgestellt. Weitere Informationen erhalten Sie auf [www.zscaler.com/de](http://www.zscaler.com/de). Gerne können Sie uns auch auf X folgen @zscaler.

© 2025 Zscaler, Inc. Alle Rechte vorbehalten. Zscaler™ sowie weitere unter [zscaler.com/de/legal/trademarks](http://zscaler.com/de/legal/trademarks) aufgeführte Marken sind entweder (i) eingetragene Handelsmarken bzw. Dienstleistungsmarken oder (ii) Handelsmarken bzw. Dienstleistungsmarken von Zscaler, Inc. in den USA und/oder anderen Ländern. Alle anderen Marken sind Eigentum ihrer jeweiligen Inhaber.



Zero Trust  
Everywhere